

**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI
KOMISJI REWIZYJNEJ POLSKIEGO ZWIĄZKU RUGBY**

za rok 2023

Warszawa, 14.11.2024

SPIS TR

Spis treści

1. OCENA WYBRANYCH OBSZARÓW DZIAŁALNOŚCI STATUTOWEJ PZ RUGBY	3
1.1. WSTĘP DO SPRAWOZDANIA	3
1.2. ANALIZA REALIZACJI WYBRANYCH ZADAŃ STATUTOWYCH	4
1.2.1. ORGANIZACJA, POPULARYZACJA I ROZWÓJ WSPÓŁZAWODNICTWA SPORTOWEGO W POLSCE I W SPORCIE RUGBY W POLSCE W ROKU 2023	4
1.2.2. REPREZENTOWANIE POLSKIEGO RUGBY W MIĘDZYNARODOWYCH ORGANIZACJACH SPORTOWYCH ORAZ ORGANIZACJA UDZIAŁU W MIĘDZYNARODOWYM WSPÓŁZAWODNICTWIE SPORTOWYM	5
1.2.3. POWOŁYWANIE I PRZYGOTOWYWANIE KADRY NARODOWEJ DO UCZESTNICTWA W MIĘDZYNARODOWYM WSPÓŁZAWODNICTWIE SPORTOWYM	5
1.2.4. PROWADZENIE SZKOLENIA I DOSZKALANIA WE WSPÓŁDZIAŁANIU Z ODPOWIEDNIMI INSTYTUCJAMI I ORGANIZACJAMI	5
1.2.5. PODEJMOWANIE DZIAŁAŃ NA RZECZ PROMOCJI I ROZWÓJ RUGBY W FORMIE AMATORSKIEJ I PROFESJONALNEJ	5
1.2.6. POPULARYZACJA I ROZWÓJ KULTURY FIZYCZNEJ ORAZ SPORTU, WŚRÓD DZIECI I MŁODZIEŻY SZKOLNEJ, A TAKŻE MŁODZIEŻY AKADEMICKIEJ	6
1.2.7. PROWADZENIE POSTĘPOWAŃ DYSCYPLINARNYCH W 2023 R.	6
1.2.8. ROZSTRZYGANIE SPORÓW POWSTAŁYCH MIĘDZY CZŁONKAMI ZWIĄZKU W WYNIKU ICH DZIAŁALNOŚCI STATUTOWEJ	7
1.2.9. POMOC W ZAPEWNIENIU ODPOWIEDNIEJ OPIEKI MEDYCZNEJ, FARMAKOLOGICZNEJ I WSZELKIEJ INNEJ POMOCY MEDYCZNEJ ZAWODNIKOM ZWIĄZKU	7
1.2.10. ANALIZA STANU SPRAW SĄDOWYCH PROWADZONYCH PRZEZ PZR NA PODSTAWIE WYKAZU SPORZĄDZONEGO PRZEZ KANCELARIĘ KLEPUSZEWSKI, KLIMCZYK I WSPÓLNICY	7
1.2.11 NADZOR I WSPÓŁPRACA PZR Z OZR-AMI.	9
2. OCENA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO ZA ROK 2023	10
3. PODSUMOWANIE I REKOMENDACJE	16

1. Ocena wybranych obszarów działalności statutowej PZ Rugby

1.1. WSTĘP DO SPRAWOZDANIA

Niniejsze sprawozdanie Komisji Rewizyjnej powstało w oparciu o analizę:

- przedstawionych przez Zarząd Polskiego Związku Rugby dokumentów,
- rozmów z Członkami Zarządu,
- pisemnych odpowiedzi udzielonych przez pracowników Związku,
- wykazu spraw przedstawionych przez Klepuszewski, Klimczyk i Wspólnicy,
- własnych spostrzeżeń i doświadczeń członków Komisji Rewizyjnej.

Komisja Rewizyjna spotykała się wielokrotnie w okresie ubiegłego i bieżącego roku. W toku kontroli zdarzeń za rok 2023 Komisja Rewizyjna spotykała się w składzie powołanym podczas Walnego Zgromadzenia Delegatów w dniu 16.12.2023 tj:

- Arkadiusz Klusek – Przewodniczący Komisji Rewizyjnej
- Elżbieta Wolschendorf-Łazowska – Wiceprzewodnicząca Komisji Rewizyjnej
- Karol Maksymilian Łazowski – Sekretarz Komisji Rewizyjnej
- Robert Pietrzak – Członek Komisji Rewizyjnej
- Daniel Bartkowiak – Członek Komisji Rewizyjnej

i w tym składzie podejmowała na bieżąco uchwały, dostępne na stronie Polskiego Związku Rugby (Zakładka: ZWIĄZEK/KOMUNIKATY).

1.2. ANALIZA REALIZACJI WYBRANYCH ZADAŃ STATUTOWYCH

1.2.1. Organizacja, popularyzacja i rozwój współzawodnictwa sportowego w Polsce i w sporcie rugby w Polsce w roku 2023

W 2022 roku Polski Związek Rugby organizował:

1. Rozgrywki Młodzieżowe
 - w kategoriach: mini żak, żak, młodzik - Regionalne Turnieje dzieci i młodzieży
 - w kategorii kadet: Centralna Liga Kadetów I liga, Centralna Liga Kadetów II liga kadetów, Turnieje Rugby 7
 - w kategorii junior: Centralna Liga Juniorów I liga, Centralna Liga Juniorów II liga, Turnieje Rugby 7
2. Rozgrywki seniorskie
 - II liga seniorów
 - I liga seniorów
 - ekstraklasa rugby
 - Polska liga rugby 7
 - Mistrzostwa Polski rugby 7
3. Rozgrywki kobiet
 - Mistrzostwa Polski Kobiet
 - Młodzieżowe Rozgrywki Kobiet

Wszystkie rozgrywki odbyły się na podstawie wcześniej zatwierdzonych przez Zarząd Polskiego Związku Rugby regulaminów dotyczących danej kategorii.

Podsumowanie organizacji rozgrywek w 2022 roku:

- Odbyły się wszystkie zaplanowane rozgrywki młodzieżowe
- Odbyły się wszystkie zaplanowane rozgrywki seniorskie zarówno w rugby 15 osobowym jak i 7 osobowym

Opinia Komisji Rewizyjnej i rekomendacje:

Z naszych obserwacji wynika, że organizacja kalendarza rozgrywek budziła znaczne niezadowolenie wśród większości klubów. Harmonogramy były ogłaszane z opóźnieniem, co znacząco utrudniało klubom planowanie i przygotowanie do rozgrywek. Konsekwencją tego był wzrost liczby walkowerów, co negatywnie wpłynęło na jakość sportowej rywalizacji. Dodatkowo brak sprawozdań i niepełna dokumentacja uniemożliwiały dokładną ocenę organizacyjnych działań związanych z rozgrywkami.

Organy dyscyplinarne wykazywały braki w sprawności działania i skuteczności rozwiązywania problemów, a wiele kwestii organizacyjnych pozostawało nierozstrzygniętych, co potęgowało

poczucie niepewności wśród klubów. Niewyjaśnione problemy i niedostateczna transparentność w podejmowanych decyzjach wskazują na pilną potrzebę poprawy w zakresie organizacji i komunikacji.

1.2.2. Reprezentowanie polskiego rugby w międzynarodowych organizacjach sportowych oraz organizacja udziału w międzynarodowym współzawodnictwie sportowym

W mijającym roku Polska reprezentacja w rugby XV po raz pierwszy wzięła udział w prestiżowych rozgrywkach Rugby Europe Championship. Wyniki były jednak poniżej oczekiwań – drużyna uniknęła spadku tylko ze względu na brak zespołów relegowanych w tej edycji turnieju. Również wyniki męskiej reprezentacji w rugby 7 były słabe, co wskazuje na konieczność wzmocnienia przygotowań w tych dyscyplinach. Jedynym pozytywnym aspektem pozostaje kobieca drużyna 7-osobowa, która wyróżniała się na tle innych reprezentacji i uzyskała bardzo pozytywne oceny, szczególnie Turniej Challenger w Krakowie, został wysoko oceniony pod względem organizacyjnym przez World Rugby. Biuro PZR nie udostępniło żadnej dokumentacji na ten temat.

1.2.3. Powoływanie i przygotowywanie kadry narodowej do uczestnictwa w międzynarodowym współzawodnictwie sportowym

Pomimo licznych zaleceń dotyczących poprawy organizacji i przejrzystości procesu powoływania oraz przygotowywania kadry narodowej, Komisji Rewizyjnej nie udostępniono żadnej dokumentacji związanej z tymi działaniami. Według zapewnień, podjęto próby realizacji tego procesu, który wymagał znacznych nakładów finansowych. Jednak brak dostępu do szczegółowych informacji sprawia, że nie jest możliwa ocena efektywności tych działań oraz stopienia przygotowania kadr do udziału w międzynarodowej rywalizacji.

1.2.4. Prowadzenie szkolenia i doszkalania we współdziałaniu z odpowiednimi instytucjami i organizacjami

Pomimo wielokrotnych próśb skierowanych do dyrektora sportowego, Komisja Rewizyjna nie otrzymała na czas dokumentacji dotyczącej działań związanych ze szkoleniem i doszkalaniem, realizowanych we współpracy z odpowiednimi instytucjami i organizacjami. Wiemy jedynie, że World Rugby wyraziło zadowolenie z organizacji turnieju Challenger w Krakowie, jednak nieudostępnienie dokumentacji uniemożliwia szczegółową ocenę pozostałych działań w tym zakresie oraz ich wpływu na rozwój sportowy.

1.2.5. Podejmowanie działań na rzecz promocji i rozwój rugby w formie amatorskiej i profesjonalnej

- Opracowywanie kierunków i programów rozwoju sportu rugby w kraju – w chwili obecnej brak przyjętej przez Zarząd długofalowej strategii rozwoju rugby w Polsce. Należy zauważyć, że w poprzednich latach również taka strategia nie została opracowana i wdrażana. Brak informacji, aby w badanym roku prace nad takim dokumentem były prowadzone.

- W badanym roku kontynuowano program popularyzacji rugby w szkołach „Rugby TAG”.
- Prowadzenie szkolenia zawodników i zawodniczek
- Prowadzenie szkolenia kadr trenerskich
- Prowadzenie szkolenia kadr sędziowskich

W 2023 roku odbyły się następujące kursy i szkolenia:

- a) Sędziowskie – 3
- b) Trenerskie – 7
- c) Medyczne – 3
- d) Kurs rugby TAG – 1
- e) Specjalistyczne – 4 (developing women’s rugby masterclass, rugby 7’s masterclass, skill development and games clinic, coaching forwards masterclass) Liczbę kursów które odbyły się w badanym okresie Komisja ocenia pozytywnie. Należy podkreślić, że większość kursów była prowadzona przez zagranicznych szkoleniowców. Jakości kursów w ocenie uczestników była bardzo wysoka.

1.2.6. Popularyzacja i rozwój kultury fizycznej oraz sportu, wśród dzieci i młodzieży szkolnej, a także młodzieży akademickiej

Prowadzenie działalności w zakresie publicznych oraz niepublicznych szkół sportowych, a także szkół mistrzostwa sportowego – PZR w badanym okresie nie prowadził działalności w zakresie publicznych oraz niepublicznych szkół sportowych, a także szkół mistrzostwa sportowego. W chwili obecnej w Polsce funkcjonują dwie szkoły mistrzostwa sportowego z dyscypliną rugby (Kraków, Sopot).

Wspomaganie działalności uczniowskich klubów sportowych – PZR w badanym okresie nie wspomagał działalności uczniowskich klubów sportowych. W chwili obecnej funkcjonuje jeden klub sportowy rugby w formie UKS – UKS Jedynka z Łodzi.

1.2.7. Prowadzenie postępowań dyscyplinarnych w 2023 r.

Analiza opublikowanych na stronie PZR orzeczeń, wydanych w roku 2023 przez organy dyscyplinarne Polskiego Związku Rugby tj. Komisję Gier i Dyscypliny oraz Komisję Odwoławczą, prowadzi do wniosku, iż mimo znacznej liczby spraw, organy te orzekały w 2023 roku co do zasady na bieżąco i rozpoznawały wniesione sprawy w rozsądnych terminach. Wniosek ten płynie z porównania dat w których zapadły orzeczenia i dat zdarzeń, których dotyczyły. Niestety wśród ogółu spraw znalazło się kilka w których miesięczny termin rozpoznania sprawy został przekroczony, i tak: sprawa ze skargi Budowlani Rugby SA wszczęta w dniu 5.11. zakończyła się dopiero orzeczeniem w dniu 26.01., jednakże pozostało to bez wpływu na rozrywkę ekstraklasową. Z kolei w sprawie Halaifuana Taufui Siokivaha, gdzie moment wszczęcia postępowania należy określić na 09.09.2023 orzeczenie wydane zostało w dniu 21.11.2023, faktycznie doszło do przekroczenia terminu określonego w przepisach i w tym wypadku zwłoka

w wydaniu orzeczenia miała wpływ na przebieg rozgrywek, a zawodnik miał możliwość uczestnictwa w tych rozgrywkach.

Istotne uchybienie w procedowaniu natomiast stanowią niezakończone postępowania w sprawie z wniosku OKS Skra z dnia 24.06.2023 w spr. niestawienia się Zawodników na mecz w dniu 12.03.2023r., oraz z wniosku z dnia 30.08.2023 - Wniosek OKS Skry o wszczęcie postępowania dyscyplinarnego w związku z wielokrotnym naruszeniem i niewykonaniem orzeczeń organu dyscyplinarnego KGiD przez Łukasza Nowosza i w tym względzie Komisja Rewizyjna rekomenduje Zarządowi zobowiązanie KGiD do wydania decyzji rozstrzygających wymienione sprawy.

Niemniej jednak, biorąc pod uwagę znaczną ilość spraw rozpatrywanych w 2023 roku przez KGiD oraz KO, należy uznać, że ze względu na fakt braku skarg od zapadłych przed Komisją Odwoławczą orzeczeń do Trybunału Arbitrażowego ds. Sportu przy Polskim Komitecie Olimpijskim należy uznać za uprawniony wniosek, iż poziom merytoryczny orzecznictwa dyscyplinarnego Polskiego Związku Rugby jest zadowalający.

1.2.8. Rozstrzygnięcie sporów powstałych między członkami Związku w wyniku ich działalności statutowej

W 2023 nie toczyły się spory między członkami Związku w wyniku ich działalności statutowej, o których Komisja Rewizyjna byłaby zawiadomiona.

1.2.9. Pomoc w zapewnieniu odpowiedniej opieki medycznej, farmakologicznej i wszelkiej innej pomocy medycznej zawodnikom Związku

Zgodnie z informacjami uzyskanymi od członków Zarządu PZR pomoc w zapewnieniu odpowiedniej opieki medycznej, farmakologicznej i wszelkiej innej pomocy medycznej zawodnikom Związku realizowana jest na bieżąco, zgodnie z aktualnymi potrzebami zawodników. Jest ona koordynowana przez członka Zarządu doktora Bartosza Chudzika. Z jego pomocą i przy jego zaangażowaniu umawiane są zabiegi operacyjne i fizjoterapia, głównie w klinice FMC w Łodzi. Komisja Rewizyjna nie otrzymała żadnych skarg na funkcjonowanie tego modelu pomocy w zapewnieniu opieki medycznej zawodnikom Związku.

1.2.10. Analiza stanu spraw sądowych prowadzonych przez PZR na podstawie wykazu sporządzonego przez Kancelarię Klepuszewski, Klimczyk i Wspólnicy

Analiza stanu spraw sądowych w które zaangażowany jest Polski Związek Rugby na podstawie zestawienia przygotowanego przez Kancelarię Klepuszewski Klimczyk i Wspólnicy spółka jawna z siedzibą we Wrocławiu, która z uwagi na upływ znacznego okresu czasu od końca roku 2023 obejmuje bieżący stan spraw na wrzesień 2024.

- Z zestawienia wynika, że Polski Związek Rugby zaangażowany jest **po stronie biernej** (jako pozwany) w cztery sprawy:
 - a) sprawa o zapłatę z powództwa **Global Airline Services sp. z o.o. przeciwko PZR** o zapłatę kwoty **52.839,00 zł wraz z odsetkami**.
Sprawa ta zakończyła w dniu 18.07.2024 wyrokiem SO Odwoławczego V Wydział Cywilny **oddalającym powództwo** Global Airline Services sp. z o.o. i zasądającym **zwrot kosztów na rzecz PZR**.
Wyrok jest prawomocny i kończy spór trwający od 2019 roku bez angażowania środków PZR
 - b) sprawa o zapłatę z **powództwa Masters Catering sp. z o.o. przeciwko PZR** o zapłatę kwoty **36.328,24 zł**. prowadzona przez Sąd Okręgowy w Krakowie. W sprawie PZR uznał powództwo co do kwoty 26.809,95 zł a wyrokiem z dnia **28.05.2024** Sąd I instancji zasądził od PZR na rzecz Masters Catering sp. z o.o. kwotę **9.518,29 zł** oraz kwotę **5.417 zł** tytułem zwrotu kosztów, PZR złożył w sprawie apelację i obecnie strony oczekują na wyznaczenie terminu rozprawy apelacyjnej.
Sprawa w przypadku oddalenia apelacji PZR będzie skutkowałą koniecznością zapłaty przez Związek kwoty około **23.000 zł** (należność główna, odsetki i koszty)
 - c) sprawa z **powództwa Jakuba Lisiewskiego przeciwko PZR o naruszenie dóbr osobistych w związku z opublikowaniem na stronie internetowej PZR orzeczenia dyscyplinarnego**, w którym został uznany za winnego, prowadzona przez Sąd Apelacyjny we Wrocławiu I Wydział Cywilny. Sąd I Instancji, wyrokiem z dnia 15.12.2023 r. uznał powództwo w części oraz zasądził od PZR na rzecz Jakuba Lisiewskiego kwotę **1.000,00 zł**, od wyroku PZR odwołał się do Sądu Apelacyjnego i **nadal sprawa jest w toku**.
 - d) sprawa **ze skargi Jakuba Lisiewskiego** tocząca się **przed Prezesem Urzędu Ochrony Danych Osobowych, WSA w Warszawie i NSA** dotycząca rzekomego **naruszenia przez PZR praw skarżącego w zakresie przetwarzania jego danych osobowych**. Sprawa wniesiona przez skarżącego w 01.2021 r. zakończyła się **decyzją Prezesa Urzędu Ochrony Danych Osobowych, który nakazał usunięcie danych osobowych skarżącego**. Od decyzji PZR wniósł skargę do **Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego** z siedzibą w Warszawie, która została oddalona. Następnie od wyroku Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego z siedzibą w Warszawie PZR wniósł skargę kasacyjną do **Naczelnego Sądu Administracyjnego**. Obecnie sprawa nadal jest w toku.
Sprawa ma istotne znaczenie, gdyż jej wynik może przesądzić o braku powszechnej dostępności orzeczeń dyscyplinarnych wydanych przez KGiD oraz KO i co za tym idzie np. brakiem możliwości weryfikacji czy w rozgrywkach biorą udział zawodnicy, którzy nie zostali ukarani karą zawieszenia przez organy dyscyplinarne.

Należy zauważyć, że liczba spraw, w które zaangażowany jest Polski Związek Rugby po stronie biernej (jako pozwany) uległa znacznemu obniżeniu w stosunku do lat ubiegłych, co jest niewątpliwie korzystne, ponieważ skutkuje brakiem konieczności tworzenia znacznych rezerw na pokrycie ewentualnych zasądzonych należności i kosztów.

- Z przedstawionego zestawienia wynika, że Polski Związek Rugby zaangażowany jest **po stronie czynnej** (jako powód lub inicjator postępowania) w dwie sprawy, które wynikają z kwestionowania przez Polski Związek Rugby orzeczeń Trybunału Arbitrażowego ds. Sportu przy Polskim Komitecie Olimpijskim:

a) sprawę przed Sądem Apelacyjnym w Warszawie Wydział VII Gospodarczy i Własności Intelektualnej ze skargi PZR o uchylenie wyroku sądu polubownego wydanego przez Trybunał Arbitrażowy ds. Sportu przy Polskim Komitecie Olimpijskim (TAS 20/S/2021) w sprawie dotyczącej klubu OKS Skra Warszawa. Obecnie sprawa jest nadal w toku.

b) sprawa tocząca się przed Sądem Najwyższym dotycząca skargi kasacyjnej wniesionej przez PZR na orzeczenie wydane przez Trybunał Arbitrażowy ds. Sportu przy Polskim Komitecie Olimpijskim. W sprawie pojawiło się istotne zagadnienie prawne, które zostało rozstrzygnięte przez Sąd Najwyższy na korzyść PZR. Obecnie PZR oczekuje na rozpoznanie skargi kasacyjnej.

- Zgodnie z informacją podaną w zestawieniu przez Kancelarię Klepuszewski Klimczyk i Wspólnicy spółka jawna z siedzibą we Wrocławiu, na chwilę obecną nie toczy się żadne postępowanie przed Trybunałem Arbitrażowym ds. Sportu przy Polskim Komitecie Olimpijskim w stosunku do PZR, co oznacza, że orzeczenia wydane przez organy dyscyplinarne Polskiego Związku Rugby tj. Komisję Gier i Dyscypliny oraz Komisję Odwoławczą nie były kwestionowane przez strony tych postępowań.

1.2.11 Nadzor i współpraca PZR z OZR-ami.

W kwestii nadzoru i współpracy PZR z OZR-ami, przedstawiciel KR nie uzyskał informacji z biura PZR na temat.

2. Ocena Sprawozdania Finansowego za rok 2023

Oceny sporządzono na podstawie Sprawozdania Finansowego za rok obrotowy 2023 ocenionego przez biegłego rewidenta, które w wersji pierwszej nieostatecznej zostało dostarczone do Komisji Rewizyjnej w dniu 17.10.2024 roku a w wersji finalnej 12.11.2024 oraz informacji przekazanych przez Zarząd PZR. Natomiast sprawozdanie pozostaje bez opinii biegłego rewidenta. Dokonano analizy przekazanych danych finansowych. Obliczono wskaźniki, które przedstawione są wraz z interpretacją. Pomocniczo zamieszczono dane historyczne oraz wykresy dla przedstawienia aktualnych tendencji.

Sytuacja finansowa w zakresie tendencji wykazuje pogarszanie się, mimo istotnego wzrostu wartości dotacji. Zanotowano stratę, która rośnie w stosunku do roku poprzedniego. Pomniejszeniu uległ stan posiadanego kapitału własnego. Wartość ujemna tego kapitału została pomniejszona o wartość straty i wynosi już minus 446 108,53 zł. Negatywnym czynnikiem jest zmniejszenie się wartości przychodów innych niż dotacje. Wzrosła wartość dotacji, lecz odpowiednio do tego wzrostu zwiększyła się wartość kosztów. Wzrost wartości dotacji nie przekłada się w żaden sposób na polepszenie wyniku finansowego a dodatkowo obciąża biuro dodatkową pracą co dodatkowo komplikuje trudną już sytuację organizacyjną.

W dniu 29.09.2024 poproszono o wyjaśnienia dotyczące określonych pozycji, poprzez wysłanie maila o poniższej treści:

W nawiązaniu do tworzonego sprawozdania finansowego, proszę o dodatkowe informacje wg poniższej listy:

- Szczegółowe zestawienie należności na 31.12.2023 wraz z terminami płatności
- Szczegółowe zestawienie zobowiązań na 31.12.2023 wraz z terminami zapłaty
- Proszę o przesłanie zestawienia listy płac z wymiarami zatrudnienia oraz wynagrodzeniem brutto a także źródłem finansowania, które księgowane są w pozycji „wynagrodzenia”
- Proszę o informacje/zestawienie przychodów składających się na „inne przychody operacyjne”
- Proszę o informacje/zestawienie kosztów składających się na „inne koszty operacyjne”.

W dniu 30.09.2024 powyższy mail został skierowany przez Prezesa PZR do biura rachunkowego z prośbą o odpowiedź. Odpowiedź w formie kilku maili nadeszła w dniach 13-14.11.2024. Tak późne przesłanie danych uniemożliwiło ich szczegółową analizę oraz zadanie dodatkowych pytań w celu uzyskania precyzyjnych wyjaśnień co do poszczególnych pozycji. Wpłynęło to również na ostateczny termin zakończenia niniejszego dokumentu i jego publikacji.

W roku 2023 w przychodach ponownie wzrosła suma dotacji. Daje to możliwość realizacji większej liczby działań sportowych z zakresu podstawowej działalności operacyjnej. Fakt ten winien wpłynąć pozytywnie na poziom sportowy i możliwości organizacyjne co do działań z zakresu podstawowej działalności operacyjnej PZR. Niestety po kilku latach nie stwierdza się istotnego wzrostu postępu na tym polu, tj. przełożenia realizacji projektów dotacyjnych na wyniki sportowe. Ponadto, w ślad uwag z lat ubiegłych, należy zwrócić uwagę, że realizacja

projektów dotacyjnych wiąże się z pewnymi obciążeniami. Tak jak i w poprzednim roku, obciążeniem dla budżetu jest również angażowanie środków na wkład własny w zwiększającej się kwocie dotacji. Tak jak przewidywaliśmy w ubiegłym roku pogłębia to problem płynności a dodatkowo jeszcze silniej obciąża to organizacyjnie biuro PZR.

W ślad za uwagami z lat ubiegłych przypominamy, że dane finansowe niezmiennie wskazują, iż PZR nie posiada wystarczających środków na realizację wszystkich umów co powoduje konieczność krótkoterminowego zadłużania się celem rozliczenia dotacji. Podkreślamy, iż większa liczba dotacji wiąże się ze zwiększoną ilością obowiązków wynikających z rozliczeniem dotacji, które nie zawsze można umieścić w pozycji kosztów pośrednich. Powoduje to zwiększony nakład pracy biura PZR skutkujący zaniedbaniami. Jak pokazuje sytuacja w roku 2024 dotyczy to nie tylko pracy na innych odcinkach co objawia się m.in. niewykonywaniem uchwał KR, brakiem właściwej obsługi pracy Zarządu, brakiem właściwego przepływu informacji, ale również na gruncie realizacji umów o dotację. Kontrole ministerialne potwierdzają, że realizowane projekty nie były rozliczane zgodnie z umowami o dotację. Przy tym problemy organizacyjne i problemy z rozliczeniem kontroli doprowadziły do rezygnacji w 2024 roku części członków Zarządu.

Ponownie zwracamy uwagę, iż w przypadku nagłej zmiany sytuacji i istotnego zmniejszenia dotacji, sytuacja finansowa znacząco pogorszyłby się co wymagałoby działań restrukturyzacyjnych tj. zmniejszenia kosztów a w tym ilości prowadzonych działań oraz zmniejszenia zatrudnienia. Wpłynęłoby to również dramatycznie na zmniejszenie płynności PZR, który praktycznie nie posiada obecnie żadnych własnych środków i rezerw finansowych.

Elementy pozytywne:

- zwiększenie się wartości przychodów a w tym wartości dotacji.

Elementy negatywne:

- istotne zwiększenie się należności i zobowiązań krótkoterminowych,
- silny wzrost finansowania działalności wzrostem zobowiązań,
- rosnące uzależnienie od dotacji jako głównego źródła przychodów co powoduje podporządkowania zarządzania finansami celem spełnienia warunków dotacji,
- zwiększenie ujemnej wartości kapitału własnego,
- niewielka spadek płynności finansowej,
- powstałe już w roku 2024 wątpliwości i zarzuty (w związku z kontrolą ministerialną) co do prawidłowości rozliczenia dotacji wydatkowanych w 2023 roku,
- spadek rentowności sprzedaży,
- spadek zysku netto.

Podsumowując Komisja Rewizyjna uznaje, iż działania władz PZR w zakresie gospodarki finansowej, biorąc pod uwagę zarówno pozytywne jak i negatywne elementy, wykazują się negatywnym wpływem na wyniki finansowe. Komisja Rewizyjna zwraca również uwagę, iż w roku 2024 doszło do opóźnienia w organizacji sprawozdawczego walnego zgromadzenia a także do rezygnacji części członków Zarządu PZR. Niedobory organizacyjne i kadrowe wraz z prowadzoną przez ministerstwo kontrolą programu Rugby TAG, pogłębiło kryzys organizacyjny. Prezes PZR Jarosław Prasał wraz z Sekretarzem PZR Krzysztofem Czajką wzięli na siebie ciężar prowadzenia spraw w tym czasie. Przede wszystkim jednak uzupełniają oni dokumenty do ministerstwa w ramach kontroli programu Rugby TAG. Dzięki ich zaangażowaniu wg pochodzących od nich informacji nie doszło do konieczności zwrotu tejże dotacji. Nie mniej sytuacja ta nie jest standardowa a sposób pracy biura PZR można określić jako nadzwyczajną. Bardzo duże zaangażowanie na jednym polu, niesie ryzyko powstanie problemów w innych zaniedbywanych dziedzinach działalności. Dowodem na to jest m.in. brak realizacji uchwał KR z lat poprzednich i naruszanie obowiązujących terminów statutowych np. w odniesieniu do organizacji walnego zgromadzenia.

Komisja Rewizyjna nadal stwierdza również, iż Zarząd PZR powinien polepszyć obsługę własnego sekretariatu. Również w bieżącym roku raporty finansowe nie były przysyłane na bieżąco a sporządzenie i zatwierdzenie sprawozdania finansowego napotkało na trudności, które spowodowały jego nieudzielenie przed zakończeniem tego dokumentu. Ponownie zwracamy uwagę, że Prezes PZR jest odpowiedzialny za organizację jego pracy i powinien dokonać odpowiednich korekt w organizacji i zarządzaniu pracą biura. Zadaniem Komisji Rewizyjnej nie jest wskazywanie czynności jakie powinny zostać wykonane, ponieważ nie jest to jednostka nadzoru. W ramach prowadzonych działań i kontroli wskazujemy jednak na uchybienia i nieprawidłowości, które powinny zostać zniwelowane. Brak poprawy tej sytuacji, tak jak brak poprawy płynności finansowej może w przyszłości spowodować, iż dojdzie do sytuacji, której nie uda się już odwrócić/naprawić a która spowoduje wymierne straty finansowe.

Komisja Rewizyjna wraża uznanie dla Prezesa PZR Jarosława Prasala oraz członka Zarządu Mateusza Dąbrowskiego za złożenie w formie pisemnej sprawozdania w formie syntetycznego dokumentu przedstawiające osiągnięcia za ostatni. Daje to możliwość zarówno Komisji Rewizyjnej jak i szerszemu gronu interesariuszy zweryfikować skuteczność pracy Zarządu. Podtrzymujemy zalecenie dla raportowania w tej formie podpisywanego przez cały Zarząd. Podkreślamy jednocześnie, że negatywna ocena pracy Zarządu odnosi się do ogółu zdarzeń i ich efektów a nie poszczególnych osób lub pozytywnych aspektów pracy członków Zarządu i Prezesa, których również nie brakuje. Ocean KR PZR wynika jednak z całościowego spojrzenia na osiągnięte wyniki (efekty) i obserwowany rozwój sytuacji.

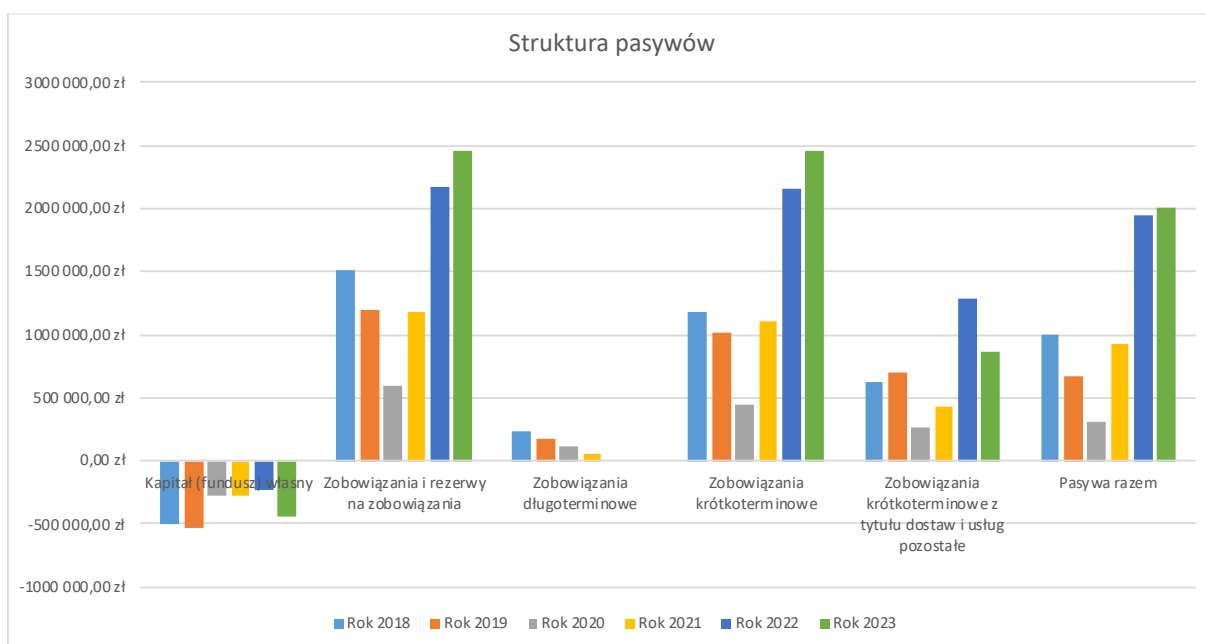
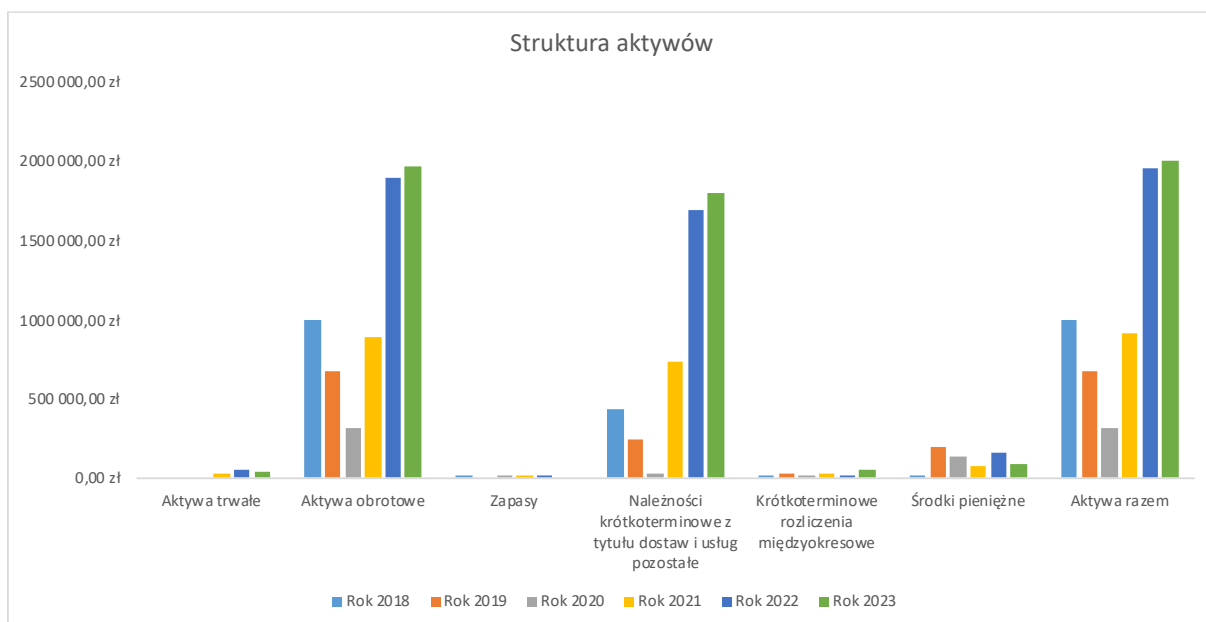
Podstawowe dane finansowe

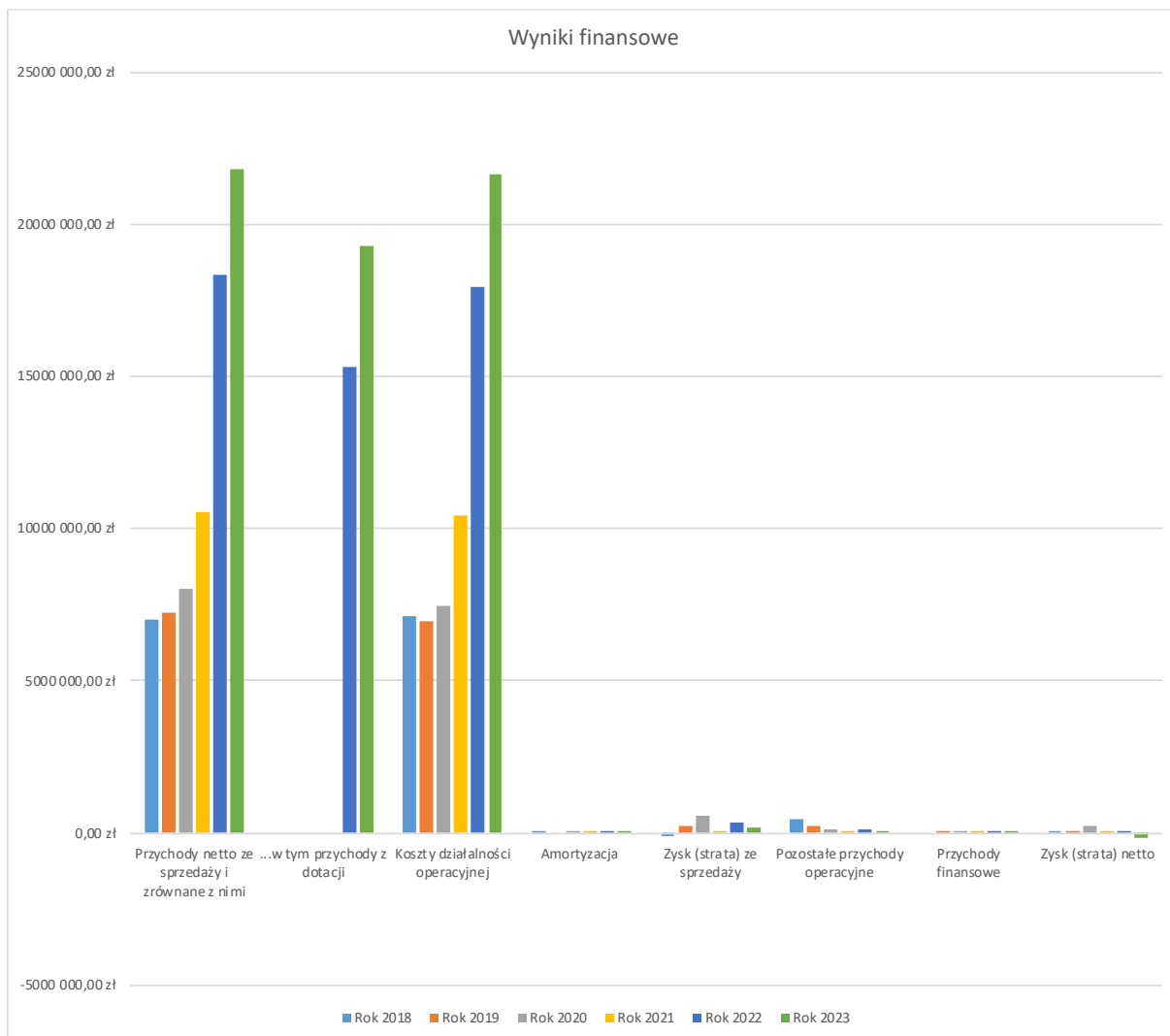
	Rok 2018	Rok 2019	Rok 2020	Rok 2021	Rok 2022	Rok 2023
Aktywa trwałe	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	28 115,50 zł	49 388,65 zł	37 672,09 zł
Aktywa obrotowe	1 004 133,79 zł	672 993,60 zł	317 175,30 zł	891 049,62 zł	1 901 931,53 zł	1 970 552,22 zł
Zapasy	15 678,40 zł	0,00 zł	8 500,00 zł	8 500,00 zł	12 598,86 zł	0,00 zł
Należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług pozostałe	440 830,24 zł	245 066,53 zł	24 868,79 zł	738 444,79 zł	1 693 271,38 zł	1 798 638,06 zł
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	7 472,16 zł	30 475,09 zł	5 938,41 zł	25 484,92 zł	9 303,85 zł	53 868,76 zł
Środki pieniężne	4 044,49 zł	193 720,98 zł	143 352,56 zł	73 364,91 zł	156 457,44 zł	85 277,69 zł
Aktywa razem	1 004 133,79 zł	672 993,60 zł	317 175,30 zł	919 165,12 zł	1 951 320,18 zł	2 008 224,31 zł
	Rok 2018	Rok 2019	Rok 2020	Rok 2021	Rok 2022	Rok 2023
Kapitał (fundusz) własny	-505 948,91 zł	-527 358,68 zł	-273 190,00 zł	-268 776,80 zł	-224 183,08 zł	-446 108,53 zł
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	1 510 082,70 zł	1 200 352,28 zł	590 365,30 zł	1 187 941,92 zł	2 175 503,26 zł	2 454 332,84 zł
Zobowiązania długoterminowe	240 000,00 zł	180 000,00 zł	120 000,00 zł	60 000,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
Zobowiązania krótkoterminowe	1 181 820,84 zł	1 018 808,28 zł	445 154,30 zł	1 102 730,92 zł	2 150 292,26 zł	2 453 721,84 zł
Zobowiązania krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług pozostałe	626 426,57 zł	706 867,88 zł	269 393,79 zł	425 596,93 zł	1 281 540,47 zł	872 402,29 zł
Pasywa razem	1 004 133,79 zł	672 993,60 zł	317 175,30 zł	919 165,12 zł	1 951 320,18 zł	2 008 224,31 zł
	Rok 2018	Rok 2019	Rok 2020	Rok 2021	Rok 2022	Rok 2023
Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi	7 025 366,81 zł	7 224 675,60 zł	8 017 901,13 zł	10 530 399,45 zł	18 334 399,18 zł	21 812 378,81 zł
...w tym przychody z dotacji					15 330 551,27 zł	19 301 988,90 zł
Koszty działalności operacyjnej	7 139 364,61 zł	6 976 831,04 zł	7 448 524,69 zł	10 442 373,09 zł	17 972 141,03 zł	21 633 389,15 zł
Amortyzacja	3 407,10 zł	0,00 zł	26 350,55 zł	5 175,53 zł	15 916,47 zł	11 716,56 zł
Zysk (strata) ze sprzedaży	-113 997,80 zł	247 844,56 zł	569 376,44 zł	88 026,36 zł	362 258,15 zł	178 989,66 zł
Pozostałe przychody operacyjne	438 474,73 zł	218 290,26 zł	141 720,93 zł	53 639,58 zł	98 929,10 zł	7 150,47 zł
Przychody finansowe	0,08 zł	16 923,69 zł	22 241,20 zł	6 341,60 zł	30 788,52 zł	11 483,92 zł
Zysk (strata) netto	40 948,17 zł	62 387,13 zł	254 168,68 zł	4 413,20 zł	44 593,72 zł	-164 840,89 zł

Wskaźniki finansowe

Wskaźniki finansowe								
Lp.	Opis	Rok	Rok	Rok	Rok	Rok	Interpretacja	
		2018	2019	2020	2021	2022	2023	
	liczba dni	365	365	365	365	365	365	
A. Wskaźniki płynności finansowej								
1.	Płynność bieżąca	0,85	0,66	0,71	0,81	0,88	0,80	wymagana wartość pomiędzy 1 a 2, poniżej 1 to utrata płynności
2.	Płynność szybka	0,83	0,63	0,68	0,78	0,87	0,78	wymagana wartość > 1, w praktyce pomiędzy 0,8 a 1,5, poniżej 0,8 to trudności płatnicze
B. Wskaźniki sprawności działania								
1.	Rotacja zapasów w dniach	1	0	0	0	0	0	PZR praktycznie nie posiada zapasów
2.	Rotacja należności w dniach	23	12	1	26	34	30	im wyższy wskaźnik tym lepiej - oznacza szybsze ściąganie należności, spadek wiąże się zwykle ze spadkiem płynności
3.	Rotacja zobowiązań w dniach	32	37	13	15	26	15	wzrost wskaźnika przy terminowym regulowaniu jest pożądany, wzrost przy nieterminowej spłacie jest niepożądany, spadek może oznaczać angażowanie dodatkowego kapitału ale oznacza poprawę płynności
C. Wskaźnik struktury kapitałowej								
1.	Poziom ogólnego zadłużenia	150,4%	178,4%	186,1%	129,2%	111,5%	122,2%	wzrost wskaźnika powyżej 50% to wzrost ryzyka i pogorszenie wiarygodności finansowej (spadek wiarygodności kredytowej)
2.	Pokrycie majątku trwałego kapitałem stałym	#DZIEL/OI	#DZIEL/OI	#DZIEL/OI	-7,425683342	-4,539161933	-11,84188427	PZR posiada bardzo mały majątek trwały
3.	Pokrycie zobowiązań nadwyżką finansową	0,03	0,05	0,50	0,01	0,03	-0,06	pożądana wartość > 1, spadek poniżej oznacza, iż nadwyżki finansowe nie są w stanie obłużyć bieżącego zadłużenia
D. Wskaźniki rentowności*								
1.	Rentowność sprzedaży	-1,62%	3,43%	7,10%	0,84%	1,98%	0,82%	co do zasady to im wyższa wartość, tym lepiej, oznacza opłacalność sprzedaży
2.	Skorygowana (o amortyzację) rentowność sprzedaży	-1,57%	3,43%	7,43%	0,89%	2,06%	0,87%	gdy PZR nie posiada majątku trwałego, to nie wykazuje amortyzacji
3.	Rentowność brutto	0,55%	0,84%	3,11%	0,00%	0,00%	0,00%	co do zasady to im wyższa wartość, tym lepiej, wzrost oznacza, że koszty pochłaniają coraz mniejszą część przychodów
4.	Rentowność aktywów (ROA)	4,08%	9,27%	80,14%	0,48%	2,29%	-8,21%	co do zasady to im wyższa wartość, tym lepiej, zdolność aktywów do generowania zysków
5.	Rentowność kapitału własnego (ROE)	-8,09%	-11,83%	-93,04%	-1,64%	-19,89%	36,95%	co do zasady to im wyższa wartość, tym lepiej, PZR ma ujemny kapitał własny

Wykresy





b

3. PODSUMOWANIE I REKOMENDACJE

Komisja dostrzega:

- a. ogromną pracę włożoną przez Zarząd i w szczególności Prezesa Polskiego Związku Rugby w powiększenie publicznych źródeł finansowania,
- b. nieadekwatną do potrzeb Związku organizację biura i wynikające stąd opóźnienia w realizacji zadań, jak np. brak organizacji w terminie walnego zgromadzenia sprawozdawczego, brak bieżącej miesięcznej sprawozdawczości finansowej oraz nierealizowanie przez Biuro i Zarząd uchwały dotyczącej tej sprawozdawczości, czy zbyt późne ogłaszanie regulaminów i kalendarza rozgrywek, opóźnienia lub braki w przekazywaniu informacji do KR,
- c. zwiększenie poziomu zadłużenia.

1. Komisja Rewizyjna Polskiego Związku Rugby postanawia wydać **negatywną rekomendację dla zatwierdzenia sprawozdania finansowego PZR za rok 2023, z powodu opisanego powyżej pogarszania się stanu finansowego.**
2. Komisja Rewizyjna Polskiego Związku Rugby postanawia wydać **negatywną rekomendację dla zatwierdzenia sprawozdania z działalności PZR, z powodu istotnych problemów organizacyjnych skutkującym narastaniem kolejnych problemów.**
3. Komisja rekomenduje **dokonanie przez nowy Zarząd rewizji organizacji i zatrudnienia w biurze, aby umożliwiła prawidłową realizację celów statutowych, a także rewizję umów podpisanych z wykonawcami zewnętrznymi takimi jak np. biuro rachunkowe, względnie renegecją tych umów.**
4. Komisja rekomenduje **wprowadzenie zasad i narzędzi umożliwiających przepływ informacji w ramach organizacji PZR a w szczególności w korespondencji z KR PZR.**

Zatwierdzono w dniu 14.11.2024